Bauteilversuche an der Schleuse Oberesslingen – ein Modell der Zukunft?

Evaluation und Partnerschaftliche Projektabwicklung

8. Ingenieurtechnisches Kolloquium, GRBV

12.09.2024, Hannover

Dipl.-Ing. Klaus Michels
Dr.-Ing. Dominik Waleczko
Elisa Schwarzweller, M.Sc.

Inhalt

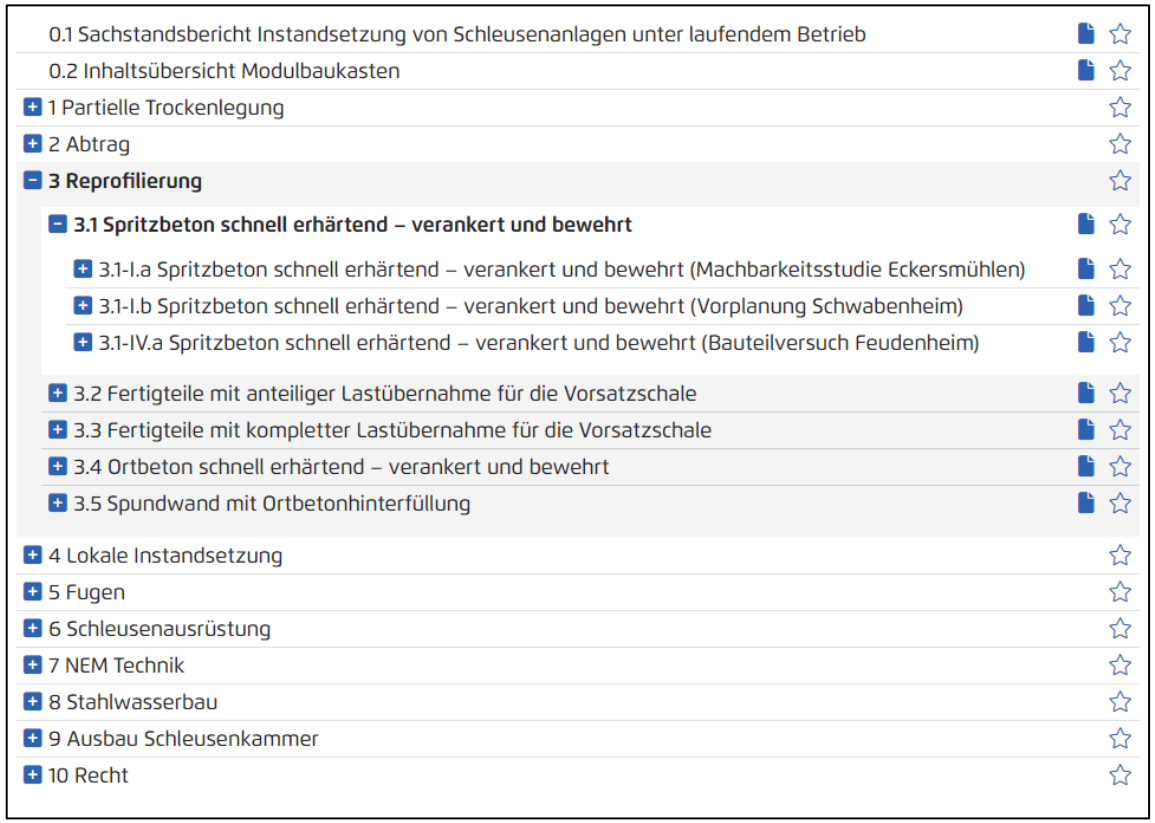
- Was sind die Ziele und Inhalte der Evaluation der Bauteilversuche?
- Wie kann diese Evaluation zur Optimierung zukünftiger Projekte beitragen?
- Welche Rolle spielt die partnerschaftliche Projektabwicklung für die Bauteilversuche?
- Welche *Lessons Learned* können zum jetzigen Zeitpunkt für zukünftige Projekte daraus abgeleitet werden?

Was sind die Ziele und Inhalte der Evaluation?

Übergeordnetes Ziel: Aufbereitung der Ergebnisse für den Modulbaukasten

- Die Evaluation BTV OES soll sowohl **technische und baubetriebliche** als auch **nachhaltige** Aspekte berücksichtigen. Außerdem sollen Erfahrungen mit einer partnerschaftlichen **Projektabwicklung** gesammelt werden.

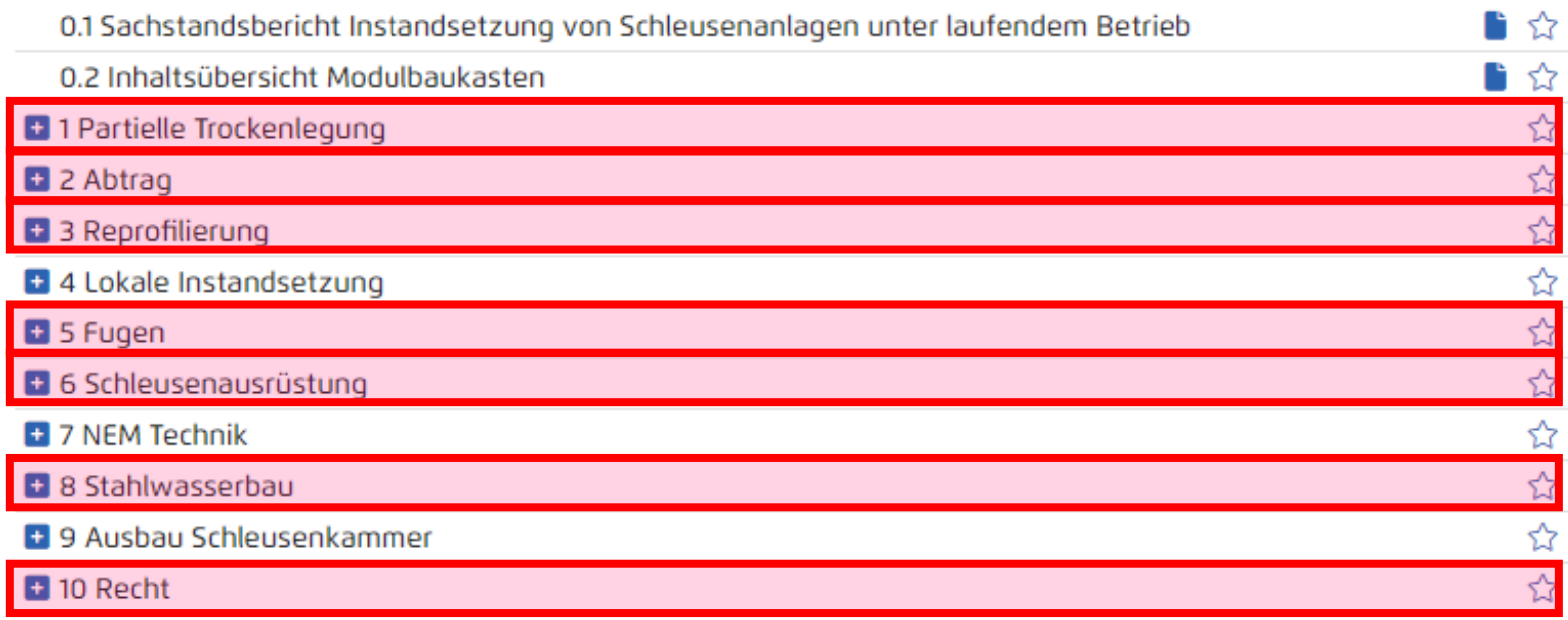
- Bei der Evaluation sollen **verschiedene Perspektiven** berücksichtigt werden (WSA, WNA, GDWS, BAW, Planer, Bauausführende …)



https://izw.baw.de/wsv/planen-bauen/instandsetzung-unter-betrieb

Was sind die Ziele und Inhalte der Evaluation?

Die Bauteilversuche Oberesslingen können zu Erkenntnissen in 7 von 10 Modulen des Modulbaukastens beitragen:



- Mobiler RV. zwingender DV, Süllkastenponton
- HDW, Fräsen, Seilsägen
- Spritzbeton, Ortbeton, Fertigteile, Spundwand
- Blockfugen je Reprofilierung
- Ausrüstungsgegenstände je Reprofilierung
- Rahmenlösung
- Projektabwicklung, Prozessqualität (z.B. Genehmigung)

https://izw.baw.de/wsv/planen-bauen/instandsetzung-unter-betrieb

Was sind die Ziele und Inhalte der Evaluation?

Übergeordnetes Ziel: für Beteiligte der Bauteilversuche selbst

- Innerhalb des Projekts sollen **Lücken und Probleme** identifiziert werden. Diese sollen frühzeitig erkannt, gelöst und für zukünftige Projekte dokumentiert werden.
- Die **Abläufe** sollen innerhalb des Projekts stetig **evaluiert** und bestmöglich **optimiert** werden. Somit soll die Grundlage für einen **kontinuierlichen Verbesserungsprozess (KVP)**, der allen Beteiligten zugutekommt.
- Alle Beteiligten sollen für sie **wertvolle Informationen** aus dem Evaluationsprozess bereitgestellt bekommen können.

Wie kann diese Evaluation zur Optimierung zukünftiger Projekte beitragen?

Allgemeine Schritte einer Evaluation:

- Evaluationsfragen
- Wirkungsziele
- Wirkungslogik
- Indikatoren
- Daten erheben
- Daten auswerten
- Lernen
- Berichten
- Besonderheiten einer Selbstevaluation

Evaluationsmethoden:

- Multimomentaufnahmen
- Videoaufnahmen
- Bautagebücher
- Lessons-learned
- Umfragen Formblatt/Interview
- Austauschbesprechungen/Reflexionsgespräche
- Auswertung technische Unterlagen Abschlussberichte (Übersichten usw.)
- Prüfstelle Berichtswesen und Auswertungen
- Vor und Nachbereitungsbesprechungen

Wie kann diese Evaluation zur Optimierung zukünftiger Projekte beitragen?

Identifizierte Faktoren für die Evaluation:

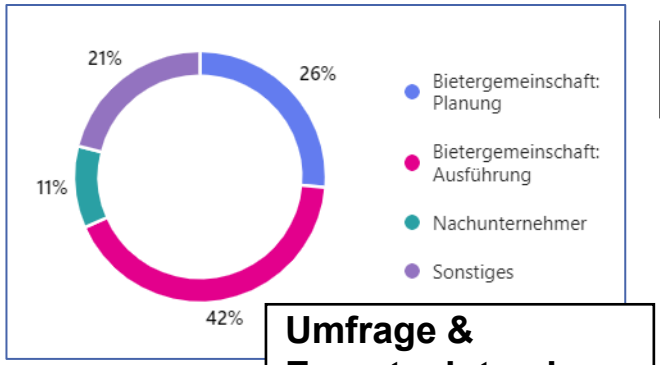
Bauausführung
Komplexität der Maßnahme
Aufwand zur Einhaltung der QS-Ansprüche
Erfahrungen aus vergangenen Maßnahmen
Umwelteinwirkungen
Einwirkungen auf Personen
Einwirkungen auf Umgebung
Aufwand für das Amt
Aufwand Bauüberwachung
Personalkapazität
Tägliche Baufeldübergabe

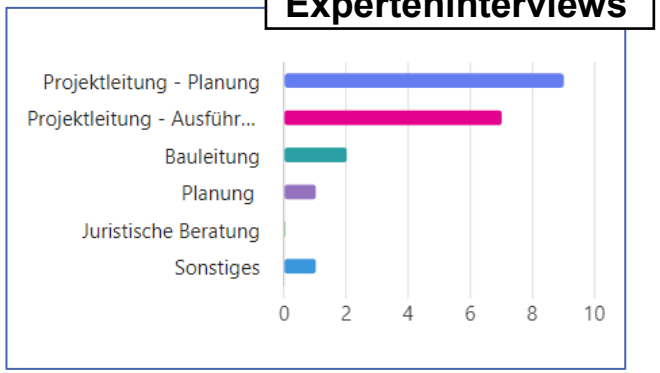
Beeinträchtigung und Auswirkungen auf die Schifffahrt
Risiko arbeitstägliche Arbeitszeitüberschreitung
Einschränkungen Schleusenvorgang
Bauzeit
Gesamtbauzeit
Risiko Verlängerung Gesamtbauzeit
Wirtschaftlichkeit
Gesamtkosten Maßnahme
Kosten-Nutzen-Relation

Welche Rolle spielt die partnerschaftliche Projektabwicklung für die Bauteilversuche?

Partnerschaftliche Elemente bei der Projektabwicklung mit sog. Partnering Paket Modell (PPM):

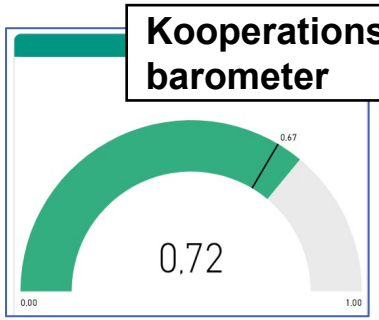
Vergabeverfahren → **Optimierte Planungsphase** → **Optimierte Bauphase**





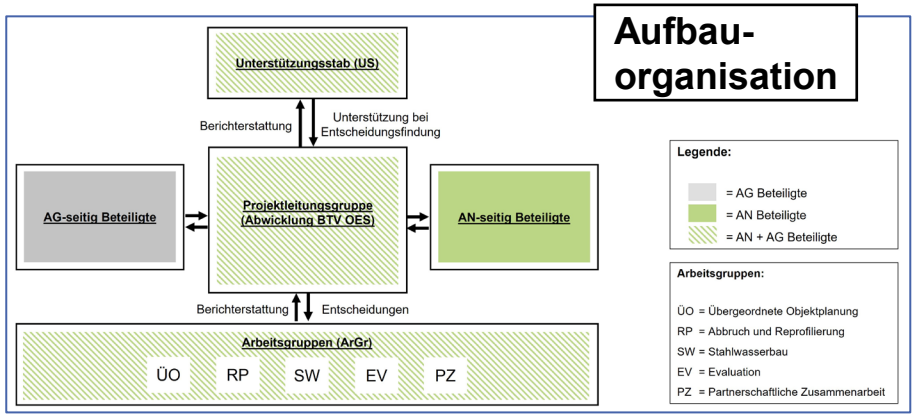
Umfrage & Experteninterviews

Projekt-Kick-Off und Follow Ups



Kooperations-barometer

Obeya

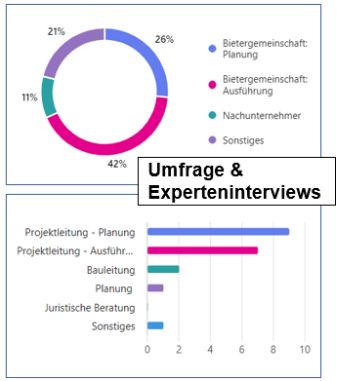


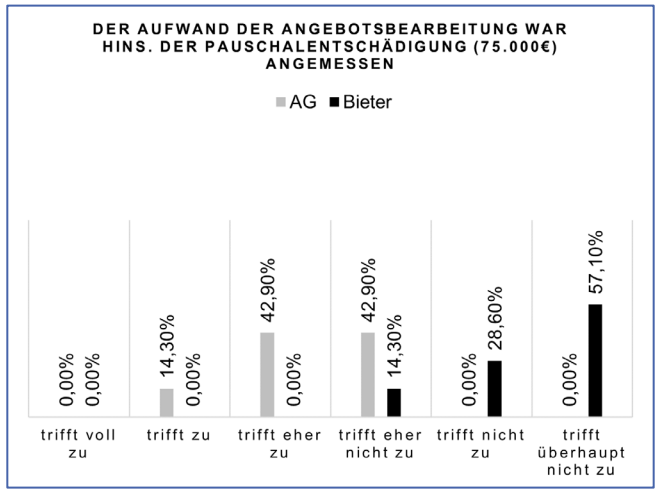
Aufbau-organisation

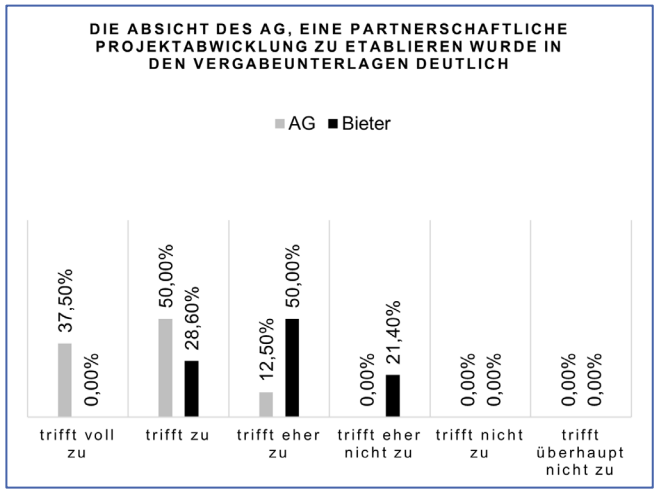
Weitere… (?)

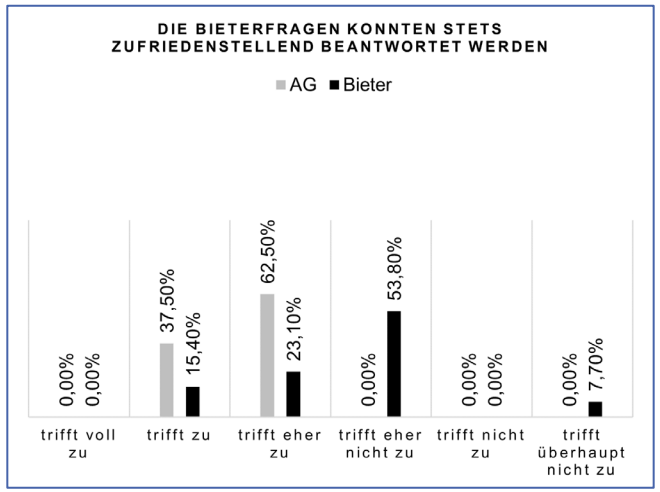
Welche *Lessons Learned* können zum jetzigen Zeitpunkt für zukünftige Projekte daraus abgeleitet werden?

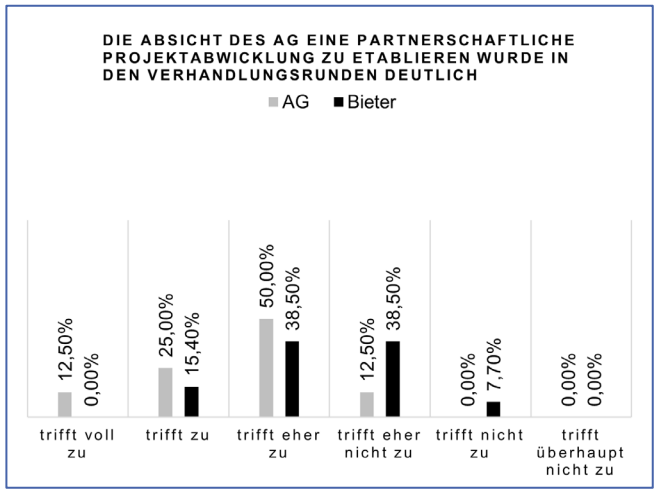
Beispiele aus Umfrageergebnissen:





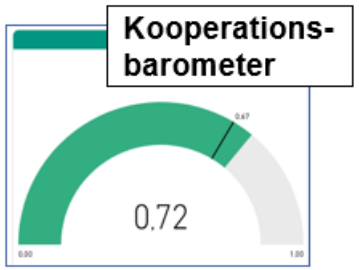






Welche *Lessons Learned* können zum jetzigen Zeitpunkt für zukünftige Projekte daraus abgeleitet werden?

Beispiel aus Kooperationsbarometer:

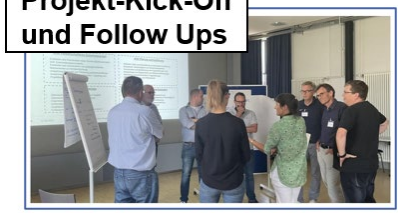


	NR	Indikator	Ausprägung	Relevanz
Beziehungen und Kultur	1	Perspektivenwechsel im Umgang miteinander	0,75	0,74
	2	Respektvoller und wertschätzender Umgang	0,93	0,77
	3	Offenheit und Ehrlichkeit	0,78	0,77
	4	Verlässlichkeit bzgl. Zusagen	0,69	0,80
	5	Positive Fehler- und Feedbackkultur	0,72	0,70
	6	Proaktive Kommunikation	0,67	0,75
	7	Konstruktiver Umgang mit Konflikten	0,70	0,78
	8	Teamgeist	0,78	0,73
Ziele und Prozesse	9	Guter Informationsfluss	0,67	0,81
	10	Gutes Entscheidungsmanagement	0,62	0,81
	11	Flexibler Umgang mit Änderungen und Unwägbarkeiten	0,68	0,67
	12	Klare Zuständigkeit und Verantwortlichkeit	0,75	0,78
	13	Kontinuierliche Verbesserung von Prozessen im Projekt	0,80	0,65

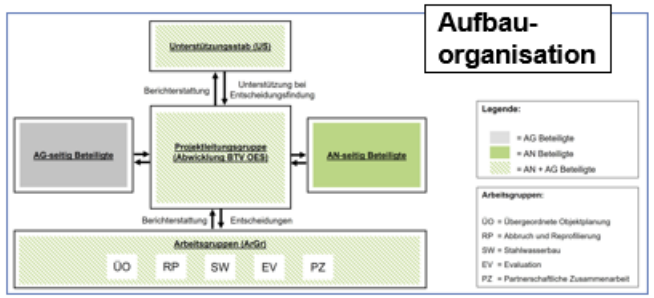
Welche *Lessons Learned* können zum jetzigen Zeitpunkt für zukünftige Projekte daraus abgeleitet werden?

Weitere Erkenntnisse & Erfahrungen

Projekt-Kick-Off und Follow Ups



Aufbau-organisation



- Frühere Ankündigung des Projekt-Kick-Offs und dessen Inhalten
- Frühere Ankündigung der gewünschten Aufbauorganisation
- Frühzeitig gemeinsames Verständnis partnerschaftlicher Elemente schaffen
- Frühzeitig gemeinsames Verständnis über Art der Zusammenarbeit klären (konventionell, integriert, kooperativ, kollaborativ, …?)
- …

WSV.de
Wasserstraßen- und Schifffahrtsverwaltung des Bundes

BAW Bundesanstalt für Wasserbau

KIT Karlsruher Institut für Technologie

Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit